

PLAN OPERATIVO

POA 2025

DECIDAMOS

CAMPAÑA
POR LA EXPRESIÓN
CIUDADANA

Diciembre 2024

1. La institución

DECIDAMOS – Campaña por la Expresión Ciudadana- es una asociación de organizaciones no gubernamentales, sin fines de lucro, que desarrolla programas y proyectos que promueven el fortalecimiento de las organizaciones sociales como estrategia para la consolidación de la democracia como proceso político, económico, social y cultural.

Su estatuto social fue protocolizado por primera vez el 29 de junio de 1990, fue inscrito en la Dirección General de Registros Públicos en fecha 6 de junio de 1990. La sexta modificación fue inscripta el 5 de diciembre de 2016.

2. Contexto, diagnóstico y análisis de problemas

Desigualdad social y económica. Paraguay es un país con renta media-alta y nivel de desarrollo humano alto (IDH 0,728 en 2019); sin embargo, la existencia persistente de altos niveles de desigualdad y el desarrollo relativamente incipiente de instituciones y programas de lucha contra la pobreza, genera colectivos y zonas con altos niveles de pobreza y limitadas oportunidades para salir de ella. La incidencia de pobreza total en el 2023 es del 22,7 % y de la pobreza extrema, del 4,9 %, siendo el sector rural el más afectado en ambos casos (EPHC, 2023); asimismo, el índice de Gini es de 0,437 para 2020, lo que ubica a Paraguay entre los países más desiguales de América Latina, desigualdad que se ve agudizada en las zonas rurales. Al estimar el efecto de la desigualdad en los niveles de desarrollo de los países a través del IDH ajustado por Desigualdad (IDH-D), Paraguay alcanza un índice de 0,557, lo que le ubica en el nivel de desarrollo humano medio (2019).

El acceso a la tierra es uno de los factores en los que la desigualdad se expresa de manera más visible: el índice de Gini de acceso a la tierra es de 0,94, uno de los más altos del mundo.

Finalmente, respecto a las inequidades entre hombres y mujeres, el Índice de Desigualdad de Género (IDG) en 2019 fue de 0,4462, lo que señala que las mujeres y niñas enfrentan un alto nivel de desigualdades, ubicando al país entre los países latinoamericanos con mayor desigualdad de género.

Limitado acceso a derechos y pobre desarrollo institucional. El Estado paraguayo carece de una institucionalidad que sea capaz de imponer y hacer respetar sus propias leyes ante los intereses económicos de grupos nacionales y extranjeros; de hecho, muchas instituciones adecuan sus normativas, presupuesto y servicios a los intereses de estos grandes grupos de poder. Es por esto que hablamos de un estado capturado por las élites, que sostiene desigualdades y no tiene capacidad para garantizar derechos a sus ciudadanos.

El aparato estatal en general, y el sistema tributario en particular, no generan condiciones para satisfacer derechos económicos y sociales de la población: la crisis de la COVID19 puso en evidencia a un sistema de salud frágil, ineficiente y desfinanciado, y a un sistema de protección social casi inexistente. Además del impacto social y económico apabullante de la pandemia, se observaron graves hechos de corrupción y evidentes abusos de las fuerzas del orden, que han tenido una débil respuesta de la justicia.

Otra expresión de este contexto de limitada garantía de derechos, es la lentitud o falta de respuesta del Estado paraguayo frente a las condenas por violaciones de derechos humanos por organismos internacionales, tales como la Corte Interamericana de DD. HH.

En este contexto, las políticas y programas públicos para hacer frente a derechos esenciales de la población tienen un desarrollo lento, e incluso carecen de financiación constante y deben recurrir a financiación de cooperación internacional o préstamos para sostenerse en el tiempo. Tanto el ámbito de la salud, como de la educación y la protección de la niñez y adolescencia, enfrentan importantes desafíos respecto a cobertura y calidad. En otros sectores, como el agrícola y medioambiental, la asignación mínima de recursos a las instituciones públicas hace inaplicables las normativas e instrumentos, dejando a los actores económicos privados actuar sin control ni regulación alguna.

Modelo productivo no sostenible, altas tasas de deforestación y expulsión rural. Paraguay es un país eminentemente agrícola que lleva décadas con un fuerte avance del monocultivo extensivo, altos niveles de concentración de las tierras cultivables (90% en manos de menos del 5% de la población) y niveles escandalosos de deforestación, con uno de los mayores índices mundiales, llegando a 10.500 ha de bosque solo en el 2017, según el Instituto Forestal Nacional. El 80% de las exportaciones se basa en electricidad y productos agrícolas –carne y soja y sus derivados, y en menor medida maíz, arroz y oleaginosas–.

Este modelo de producción impacta directamente en las explotaciones agrícolas pequeñas familiares, que se ven empujadas a la expulsión de las zonas rurales, y para las que las políticas públicas son insuficientes e ineficientes para garantizar la producción de alimentos a nivel nacional. Por otra parte, los sistemas productivos cada vez son más complejos ante la realidad del calentamiento global y las consecuencias del cambio climático; actualmente no existen iniciativas públicas orientadas a desarrollar formas y métodos innovadores más eficaces para seguir produciendo alimentos sanos y de calidad, que hagan frente a los limitados circuitos cortos de comercialización, en contexto de pandemias y crisis de agua, y que puedan ser medios de vida rentables para las familias productoras.

3. Misión

Promover la construcción de una ciudadanía activa, crítica, organizada y pluralista, tendiente a avanzar hacia la consolidación de un modelo de desarrollo basado en la democracia con justicia social, el pleno disfrute de los derechos humanos y la sostenibilidad de los recursos naturales.

4. Visión

Ser una organización referente en temas relacionados con la promoción y defensa de la democracia, la justicia social, la economía solidaria de un país en el que los ciudadanos y ciudadanas están organizados en movimientos y organizaciones sociales, promoviendo la plena vigencia de los derechos humanos y cuidando la sostenibilidad de los recursos naturales.

5. Objetivo institucional 2025

Fomentar el acceso a información, la participación y organización ciudadana para la construcción, promoción y gestión de modelos sostenibles de vida que aseguren el desarrollo integral de las comunidades, así como para la incidencia en políticas públicas que posibiliten mayor equidad, igualdad y justicia social.

6. Objetivos estratégicos

1. Fomentar la participación ciudadana en la construcción, la gestión y el seguimiento de las actividades y decisiones de instancias estatales en los niveles nacional, departamental y municipal, respecto a las políticas públicas.
2. Fortalecer a las organizaciones sociales para que las mismas desarrollen modelos sostenibles de vida basados en la participación, la inclusión, la igualdad y el respeto al medio ambiente.
3. Defender los derechos humanos reconocidos por la Declaración Universal de los Derechos Humanos; y los derechos y garantías ciudadanas establecidas en la Constitución y las leyes.
4. Colaborar a nivel nacional e internacional con instituciones similares y desarrollar proyectos, programas y acuerdos que hagan posible un país con mayor equidad, igualdad y justicia social.
5. Construir conocimiento a partir del estudio y la investigación de temas relacionados con la democracia, la interculturalidad, la biodiversidad, la justicia social y las políticas públicas.

Estos 5 objetivos estratégicos se abordan de manera transversal en los diferentes proyectos que se desarrollarán durante el año 2025.

Objetivo General 1: Contribuir a la mitigación del cambio climático y a la reducción de la inseguridad alimentaria y nutricional de familias vulnerables rurales del departamento de Paraguari.

Objetivos específicos	Actividades	Destinatario	Responsables	Cronograma	Recursos financieros
Diversificada la producción de fincas campesinas para el consumo y la comercialización.	Realización de cursos y talleres sobre agroecología	Mujeres y varones de productores rurales de los distritos de La Colmena y Paraguari- Paraguay	Equipo de trabajo de Decidamos	Semestre 1 y 2	CCFD Adveniat
	Realización de cursos y talleres sobre producción avícola y apícola		Técnicos especialistas y Equipo de trabajo de Decidamos	Semestre 1 y 2	Adveniat CCFD
	Realización de encuentros de intercambio de experiencias entre organizaciones		Equipo de trabajo de Decidamos	Semestre 1 y 2	CCFD Adveniat
	Asistencia técnica para el manejo sostenible de las fincas.		Equipo de trabajo de Decidamos	Semestre 1 y 2	CCFD Adveniat
	Realización de estudios para conocer mejor los territorios y proponer planes de manejo de fincas contextualizados		Investigadores	Semestre 1	CCFD Adveniat
Incorporadas herramientas para la planificación y manejo sostenible ante la crisis climática	Encuentros de intercambio sobre acciones de mitigación y manejo responsable de recursos naturales	Mujeres y varones de productores rurales de los distritos de La Colmena y Paraguari- Paraguay	Equipo de trabajo de Decidamos	Semestre 1 y 2	CCFD Adveniat

	Jornadas de planificación de la producción, relevamiento de recursos naturales existentes y elaboración de planes de manejos de las fincas.		Equipo de trabajo de Decidamos	Semestre 1	CCFD Adveniat
	Estudios para la comprensión de la realidad de la alimentación de las familias, de las condiciones del manejo territorial y la inversión en consumo de alimentos		Investigadores y equipo de trabajo de Decidamos	Semestre 1	CCFD Adveniat
Fortalecido el protagonismo de los y las integrantes de los productores para su autovaloración, liderazgo y capacidad para negociar a nivel comercial y político.	Realización de cursos y talleres de fortalecimiento de la organización y participación de las organizaciones	Mujeres y varones de productores rurales de los distritos de La Colmena y Paraguarí- Paraguay	Técnicos especialistas y equipo de trabajo de Decidamos	Semestre 2	CCFD Adveniat
	Seguimiento a la agenda agroecológica y de acciones de incidencia con autoridades locales		Equipo de trabajo de Decidamos	Semestre 1 y 2	CCFD Adveniat
	Reuniones para la conformación de la articulación de productores/as		Equipo de trabajo de Decidamos	Semestre 1 y 2	CCFD Adveniat

	establecimiento de acuerdos y planes de acción conjunta.				
	Reuniones con autoridades locales y nacionales con presencia en los territorios.		Equipo de trabajo de Decidamos	Semestre 1 y 2	CCFD Adveniat

Objetivo General 2: Fortalecer el desarrollo de modelos productivos agroecológicos con un enfoque de equidad de género, orientados a mejorar la economía social y solidaria de pequeñas/os productoras/res organizados de Caaguazú y a aumentar la resiliencia climática.

Objetivos específicos	Actividades	Destinatario	Responsables	Cronograma	Recursos financieros
Implementar sistemas de producción agroecológica diversificada resilientes al cambio climático y de comercialización asociativa en circuitos cortos, y con capacidad de respuesta a la demanda en ferias locales y nuevos nichos de mercado.	Realización de talleres de capacitación para la implementación de producción agroecológica	Asociación de Mujeres Campesinas y Populares de Caaguazú (AMUCAP), la	Equipo de trabajo de Decidamos	Semestre 1 y 2	Misereor CCFD
	Asistencia técnica a las fincas para la resolución de problemas y seguimiento del proceso.	Coordinadora de Organizaciones Sociales de Repatriación (COSOR) y la Asociación de	Equipo de trabajo de Decidamos	semestre 1 y 2	Misereor CCFD
	Desarrollo de talleres de capacitación para implementar técnicas de conservación y preservación de cosechas	Productores Campesinos "Oñondivepá"	Técnicos especialistas y Equipo de trabajo de Decidamos	semestre 1	Misereor CCFD

	Desarrollo de acciones para la comercialización y diversificación de nichos de mercado		Equipo de trabajo de Decidamos	semestre 1	Misereor CCFD
Fortalecer las capacidades personales y organizacionales y promover una cultura de equidad de género contribuyendo a la eliminación de la violencia de género hacia las mujeres en los hogares, la comunidad y las organizaciones.	Desarrollo de talleres para promover la organización y participación política con perspectiva de género para el fortalecimiento de las organizaciones		Técnicos especialistas y Equipo de trabajo de Decidamos	semestre 2	Misereor CCFD
	Desarrollo de talleres de capacitación sobre políticas de cuidado y auto cuidado para mujeres agricultoras		Técnicos especialistas y Equipo de trabajo de Decidamos	semestre 2	CCFD MISEREOR

Objetivo 3: Promover la participación de juventudes para la ampliación del espacio cívico y la incidencia en política públicas

Objetivos específicos	Actividades	Destinatario	Responsables	Cronograma	Recursos financieros
Proteger y promover los derechos de los adolescentes y jóvenes	Desarrollo cursos de formación integral en habilidades sociopolíticas, cívicas y ambientales.	Adolescentes y jóvenes de instituciones educativas y organizaciones sociales	Técnicos especialistas y equipos de trabajo de Decidamos, CEPAG y Fe y Alegría	Semestre 1	Unión Europea
	Organización de foros, conversatorios y campamento para el intercambio de experiencias entre organizaciones y		Equipo de trabajo de Decidamos, CEPAG y Fe y Alegría	Semestre 1 y 2	

	actores sociales en temas relacionados con políticas públicas, ambientales y género.				
Propiciar la construcción de sociedades resilientes, inclusivas y democráticas	Desarrollo de cursos, talleres y encuentros para capacitar a los adolescentes y jóvenes en la implementación de acciones de incidencia ciudadana		Técnicos especialistas y Equipos de trabajo de Decidamos, CEPAG y Fe y Alegría	Semestre 1 y 2	
	Desarrollo de acciones de incidencia para el respeto de los derechos de los adolescentes y jóvenes		Equipo de trabajo de Decidamos, CEPAG y Fe y Alegría	Semestre 2	
Brindar oportunidades para el desarrollo de habilidades comunicacionales de adolescentes y jóvenes para incidir en políticas públicas que afectan al sector.	Desarrollo de talleres de comunicación para la acción y estrategias para exigir derechos		Técnicos especialistas y Equipos de trabajo de Decidamos, CEPAG y Fe y Alegría	Semestre 1 y 2	
	Construcción e implementación de estrategias comunicacionales para incidir en políticas públicas.		Técnicos especialistas y Equipos de trabajo de Decidamos, CEPAG y Fe y Alegría	Semestre 1 y 2	

Objetivo 4: Contribuir a la construcción de un modelo de gestión asociativa con enfoque territorial, ambiental y de equidad de género en dos comunidades periurbanas del departamento Central, transformando las lógicas de gobernanza excluyentes y promoviendo al desarrollo integral.

Objetivos específicos	Actividades	Destinatario	Responsables	Cronograma	Recursos financieros
Ampliar las acciones de las organizaciones comunitarias, fortaleciendo su desarrollo organizativo con equidad de género, consolidando una economía social y solidaria, y promoviendo el acceso a políticas públicas y el desarrollo territorial sostenible, en el departamento Central.	Diagnóstico comunitario integral, seguimiento y evaluación de la implementación del proyecto en ambos territorios.	Miembros de la organización Kuña Guapa y Guillermo Jesús. Parejas jóvenes con hijos en primera, segunda infancia y adolescentes de bajo nivel socio económico que viven en territorios periurbanos	Investigadores y Equipo de trabajo de Decidamos	semestre 1	Manos Unidas
	Fortalecimiento de la Estructura Organizativa de las Organizaciones Vecinales Kuña Guapa y de Guillermo Jesús, para la mejora de sus capacidades de gestión		Técnicos especialistas y Equipo de trabajo de Decidamos	semestre 1 y 2	
	Formación en Liderazgo, Derechos Humanos, Políticas Públicas e Incidencia dirigida a Organizaciones Vecinales (TTRR) para la Construcción de Agendas Ciudadanas Inclusivas		Técnicos especialistas y Equipo de trabajo de Decidamos	semestre 1 y 2	
	Diseño e Implementación de Planes de Incidencia por parte de las Organizaciones Vecinales (TTRR) para la exigibilidad de sus Derechos ante el Gobierno Local, Regional y Nacional (TTOO)		Técnicos especialistas y Equipo de trabajo de Decidamos	semestre 2	
	Acciones de recuperación de los recursos naturales/ suelo y		Técnicos especialistas y Equipo de trabajo de Decidamos	semestre 2	

	biodiversidad con énfasis en restauración ecológica.				
	Promoción de la identidad y pertenencia de la organización por el derecho a la participación, defensa del medio ambiente y derecho a la alimentación.		Técnicos especialistas y Equipo de trabajo de Decidamos	semestre 2	
	Plan de seguimiento para la capacitación agro ecológica para la seguridad alimentaria.		Técnicos especialistas y Equipo de trabajo de Decidamos	semestre 1 y 2	
	Apoyo a emprendimientos asociativos para la economía social y solidaria mediante circuitos cortos de comercialización		Técnicos especialistas y Equipo de trabajo de Decidamos	semestre 2	
	Apoyo la formación técnica para la mejora de los ingresos económicos de las familias		Técnicos especialistas y Equipo de trabajo de Decidamos	semestre 1 y 2	
	Construyendo comunidades de respeto y equidad: espacios de crianza positiva, sensibilización sobre igualdad de género y sobre violencia en dos territorios sociales.		Técnicos especialistas y Equipo de trabajo de Decidamos	semestre 2	
	Acciones de sensibilización sobre derechos de NNA y prevención de la violencia (encuentros, cultura y movilización comunitaria para una vida libre de violencia) en el territorio 1.		Técnicos especialistas y Equipo de trabajo de Decidamos	semestre 1 y 2	